

Raadsvoorstel

Onderwerp	:	Ondernemersfonds
Zaaknummer	:	1260384
Portefeuillehouder	:	Wethouder Bram Visser
Publicatieniveau	:	Openbaar
Behandelend ambtenaar	:	Derrick Flach / Boyd Bartels

Gevraagd Besluit

De gemeenteraad van Molenlanden besluit:

1. Tot de inrichting van de pilot Ondernemersfonds Molenlanden.
2. Tot het beschikbaar stellen van een budget van € 100.000,- ten laste van het begrotingsresultaat 2026.
3. Het college opdracht te geven de uitvoering te beleggen bij de Stichting Ondernemersfonds Molenlanden in oprichting.

Inleiding

De gemeente Molenlanden en haar ondernemers staan gezamenlijk voor belangrijke opgaven, zoals de energietransitie, de aanpak van ondermijning, het verbeteren van de bereikbaarheid en het versterken van een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Een Ondernemersfonds biedt een kansrijk instrument om hier collectief en structureel in te investeren. Het fonds is bedoeld voor aanvullende initiatieven en ideeën van ondernemers en vervangt nadrukkelijk niet de wettelijke taken van de gemeente.

In de afgelopen maanden is, onder begeleiding van Bureau Blaauwberg, onderzoek gedaan naar de mogelijkheden voor een Ondernemersfonds in Molenlanden. Dit gebeurde op de 'Molenlandse Manier': in betrokkenheid met ondernemers. In juni en juli van dit jaar zijn er vier informatiebijeenkomsten georganiseerd. De kosten van het onderzoek zijn grotendeels gedekt door een provinciale subsidie.

Uit de bijeenkomsten blijkt dat ondernemers kansen zien in een Ondernemersfonds, maar ook dat er nog veel misverstanden en vragen zijn over de werking ervan. Om hierop in te spelen, heeft de stuurgroep – zoals gemeld in de raadsinformatiebrief van 16 september – gesproken over de mogelijkheid van een éénjarige pilot.

Deze pilot biedt ondernemers de gelegenheid om te ervaren hoe een Ondernemersfonds werkt in de praktijk en welke voordelen dit voor hen kan opleveren. Daarnaast kan het pilotjaar gebruikt worden om de bekendheid van het Ondernemersfonds te vergroten, de mogelijke impact aan te tonen en bij invoering de structuur vorm te geven. Denk daarbij aan de trekkingsgebieden en de omvang van de verhoging van de WOZ-bijdrage.

Het doel van de pilot is:

- Het zichtbaar maken van de effecten van een Ondernemersfonds voor Molenlanden, door concrete resultaten te behalen en het multiplier-effect in de collectieve financiering aan te tonen. Een Ondernemersfonds moet van, voor en door de ondernemers worden.
- Het vergroten van kennis en bekendheid onder ondernemers in verschillende sectoren (bedrijventerreinen, winkelgebieden, agrarische sector).
- Het verzamelen van inzichten ter verbetering van de huidige startnotitie.
- Het voorbereiden en inzetten van externe cofinanciering (provincie, regio).
- Het creëren van zichtbaarheid en betrokkenheid door communicatie en vraagbundeling.
- Het voorbereiden van een structuur waarin de rechtsvorm, een fondsmanager, overlegvormen en financiële bijdrage een plek krijgen.

Na afloop van het pilotjaar wordt beoordeeld of er voldoende impact en draagvlak is om over te gaan tot formele invoering van een Ondernemersfonds.

Tijdens het onderzoek is samengewerkt met een stuurgroep van vertegenwoordigers van het bedrijfsleven. Deze stuurgroep blijft actief en wordt tijdens de pilot aangevuld met een kwartiermakersgroep, die als interim-bestuur fungeert. De gemeente levert ambtelijke ondersteuning aan de kwartiermakersgroep gedurende de pilotfase.

Deze kwartiermakersgroep bestaat uit de volgende leden:

- Piet Vat (beoogd voorzitter)
- Marieke van der Veen (vertegenwoordiger recreatieve/toeristische sector & duurzaam natuurbeheer)
- Gert-Jan Inpijn (vertegenwoordiger bedrijvigheid)
- Cees van der Vlist (vertegenwoordiger winkeliers)
- Vacature (vertegenwoordiger agrariërs)

Meer informatie over de kansen voor een Ondernemersfonds in Molenlanden is te vinden op www.ondernemersfondsmolenlanden.nl. Bijlage 1 bevat een overzicht van de kansen die Bureau Blaauwberg ziet voor een Ondernemersfonds in Molenlanden. De uitwerking zoals beschreven in de bijlage staat overigens niet vast (denk aan de hoeveelheid trekkingsgebieden en de hoogte van de bijdrage die van ondernemers wordt gevraagd). Dit moet namelijk vooral gebaseerd zijn op de wensen van de ondernemers zelf.

Eerdere besluiten

In de Kadernota is, uitgaande van de start van het Ondernemersfonds per 1 januari 2026, rekening gehouden met een gemeentelijke bijdrage van € 45.500,0 voor het gemeentelijke vastgoed. Dit bedrag is echter niet opgenomen in de Begroting 2026, omdat op dat moment nog geen besluit was genomen over de daadwerkelijke start van het Ondernemersfonds.

Beoogd effect

De voorgestelde werkwijze moet leiden tot zichtbare effecten van een Ondernemersfonds en een merkbare positieve impact op het lokale bedrijfsleven, waarmee voldoende argumenten worden geboden om een weloverwogen besluit te kunnen nemen over de eventuele structurele invoering een Ondernemersfonds in Molenlanden.

Argumenten

1.1 Een pilot biedt de kans om de meerwaarde van een Ondernemersfonds te ervaren

Een éénjarige pilot biedt zowel de gemeente(raad) als ondernemers de kans om op basis van praktijkvoorbeelden te ervaren wat de voordelen zijn van een Ondernemersfonds. Er is al een aantal concrete ideeën voor projecten, zoals initiatieven rondom het samenwerken in de arbeidsmarkt voor statushouders, het ondersteunen van startende ondernemers en het opzetten van lokale evenementen.

1.2 Het uitvoeren van de Pilot Ondernemersfonds werkt volgens de Molenlandse manier

Door te kiezen voor een pilotjaar, bouwt een kwartiermakersgroep samen met de ondernemers aan een Ondernemersfonds van, voor en door ondernemers. We streven naar volledige transparantie waardoor we zichtbaar kunnen maken hoe een Ondernemersfonds werkt en wat het oplevert. De gemeente faciliteert deze ontwikkeling in de pilotfase. Deze manier van werken vergroot het vertrouwen, gevoel van mede-eigenaarschap en gedeelde regie.

1.3 We doen ervaring op met het werken met een gemeentebreed Ondernemersfonds

Deze manier van werken is nieuw voor ondernemers in Molenlanden, dus we doen waardevolle ervaring op met het samenwerken op gemeentebreed niveau, al dan niet met (andere) overheden. Eventuele onduidelijkheden over de werking van een Ondernemersfonds kunnen met deze pilot worden weggenomen voordat het formele fonds van start gaat (indien van toepassing).

1.4 We vergroten de betrokkenheid van ondernemers.

De pilot draagt bij aan het creëren van zichtbaarheid en betrokkenheid door communicatie en vraagbundeling. Dit wordt onder andere gewaarborgd door regelmatig overleg met



ondernemers(collectieven), het actueel houden van de website www.ondernemersfondsmolenlanden.nl en het in gebruik nemen van de Hoplr-app.

1.5 We vergroten de organisatiegraad onder ondernemers

De pilot nodigt ondernemers uit om samen tot projectideeën te komen, wat bijdraagt aan de organisatiegraad van de ondernemers. Bovendien draagt de organisatie met een pilotstructuur bij aan het contact tussen ondernemers onderling en als collectief met de gemeente.

2.1 Een pilot Ondernemersfonds biedt mogelijkheden voor cofinanciering

Deze pilot zorgt voor een gezamenlijk budget, waarmee cofinanciering kan worden gerealiseerd bij andere stakeholders, zoals de provincie Zuid-Holland en/of de Rijksoverheid, maar ook naburige fondsen. Andere partijen, zoals Rabobank en Avres, hebben aangegeven aan te zullen sluiten op diverse projecten die vanuit de pilot zullen worden gerealiseerd.

3.1 De pilot Ondernemersfonds stimuleert ondernemers

De pilot stimuleert ondernemers om initiatieven op te brengen die vanuit de pilot gefinancierd kunnen worden. In de pilot geven we de ondernemers het stuur in handen door het bestuur te beleggen bij een op te richten Stichting Ondernemersfonds Molenlanden. Daarmee is de rol van de gemeente met name faciliterend.

Kanttekeningen

1.1. De impact van de pilot is lastig te meten

De impact van de pilot is lastig te meten, omdat effecten deels kwalitatief van aard zijn. De beoordeling van de impact ligt bij de kwartiermakersgroep, die gedurende het pilotjaar monitort in hoeverre de gestelde doelen worden bereikt. Daarbij wordt ook gekeken naar de mate waarin ondernemers zijn geïnformeerd en betrokken bij de werking van het fonds. Deze keuze sluit aan bij het karakter van het Ondernemersfonds: het is een initiatief *van, voor en door ondernemers*.

1.2. Een pilot is geen succesgarantie

Het doel van deze pilot is om de werking van een Ondernemersfonds te ervaren om op basis daarvan een weloverwogen voorstel te kunnen doen aan de gemeenteraad met betrekking tot de eventuele invoering van een definitief Ondernemersfonds. De inzet in dit pilotjaar is geen garantie op het succes van een Ondernemersfonds.

In overleg met de kwartiermakers is besloten dat er in ieder geval geëvalueerd wordt op de mate waarin een pilot betrokkenheid vanuit de ondernemers stimuleert, nieuwe initiatieven opbrengt, welke impact het fonds op het gebied heeft, hoe de organisatiegraad verbetert en welke cofinanciering het teweegbrengt (verdubbelende werking). Op basis hiervan zal een uiteindelijk raadsvoorstel worden voorgelegd aan de gemeenteraad.

Extra uitleg bij de kosten

De middelen zijn nodig om een pilot succesvol te kunnen inrichten. Ook doen diverse Ondernemersverenigingen een bijdrage aan deze pilot. Hiermee kan cofinanciering vanuit de provincie worden gerealiseerd.

Het verhogen van de organisatiegraad staat hoog op de agenda van Provincie Zuid-Holland. Zij biedt dan ook subsidies aan die het gemeenten en ondernemers mogelijk maakt om hier samen aan te werken. Met deze (planvorming)subsidie zal op diverse bedrijventerreinen en winkelgebieden betrokkenheid worden vergroot en behoeften, prioriteiten, wensen en ideeën worden opgehaald. Dit komt ten goede aan onderling vertrouwen, invloed en eigenaarschap én levert concrete bestedingsdoelen op.

Financieel kader

Uitgaven	Kosten
Maatregelen/projectuitvoering	€ 94.500
Communicatie & bouwen aan draagvlak	€ 25.000
Projectontwikkeling & subsidieaanvragen	€ 15.000
Totaal	€ 134.500



Inkomsten	Inleg
Gemeente Molenlanden	€ 100.000
Projectondersteuning Gemeente Molenlanden	Uren p.m.
OV Nw Lekkerland	€ 1.000
OV Arkel	€ 1.500
OV Langerak-Nieuwpoort	€ 1.500
OV Graafstroom	€ 500
Den Hâneker	Uren p.m.
Provincie Zuid Holland	€ 30.000
<i>Totaal</i>	€ 134.500

Communicatie

- Tussentijds zal de raad op de hoogte worden gehouden over de voortgang van de pilot.
- De kwartiermakersgroep zal regelmatig onderling overleggen, als ook contact houden met de Stuurgroep.
- De ondernemers worden op de hoogte gehouden met de website www.ondernemersfondsmolenlanden.nl. Ook in de nieuwsbrief voor ondernemers worden updates opgenomen. Daarnaast wordt onderzocht welke andere communicatiekanalen kunnen worden toegevoegd.

Vervolgstappen

1. Bij een positief besluit, wordt de kwartiermakersgroep geëffectueerd en zal deze de pilot leiden.
2. Er worden subsidies aangevraagd om de organisatiegraad op diverse bedrijventerreinen te versterken en actieonderzoek te doen naar mogelijke projecten die uit een Pilot Ondernemersfonds gefinancierd kunnen worden.
3. In september 2026 wordt uw raad geïnformeerd over de voorlopige resultaten van de pilot en de intentie om een voorstel voor structurele invoering voor te bereiden. Indien de uitkomsten daartoe aanleiding geven, volgt in het vierde kwartaal van 2026 een raadsvoorstel.

Bijlagen

Bijlage 1: Flyer Ondernemersfonds Molenlanden



Raadsbesluit

Onderwerp	: Pilot Ondernemersfonds
Portefeuillehouder	: Wethouder Bram Visser
Behandelend ambtenaar	: Derrick Flach / Boyd Bartels
Zaaknummer	: 1260384

De raad van de gemeente Molenlanden:

Besluit:

1. Tot de inrichting van de pilot Ondernemersfonds Molenlanden.
2. Tot het beschikbaar stellen van een budget van € 100.000,- ten laste van het begrotingsresultaat 2026.
3. Het college opdracht te geven de uitvoering te beleggen bij de Stichting Ondernemersfonds Molenlanden in oprichting.

Aldus besloten tijdens de openbare raadsvergadering gemeente Molenlanden, gehouden op 16 december 2025.

de griffier,

de voorzitter,

drs. M.A.J. Teunissen

drs. T.C. Segers MBA

