

## Evaluatienotitie beleid arbeidsmigranten

maart 2022

Eind 2019 stelde de gemeenteraad de beleidsnotitie arbeidsmigranten vast. In de beleidsnotitie is onder meer vastgelegd na twee jaar het beleid te evalueren. Onderdeel daarvan is het terugkijken naar de gestelde kaders (normering, kwaliteitseisen et cetera), de werking en de aansluiting bij ontwikkelingen in de conjunctuur.

In deze evaluatie komen die punten aan de orde. Eerst is aandacht voor de aanpak van deze evaluatie. Daarna vindt een korte duiding plaats van de ontwikkelingen in de conjunctuur die we tot op heden zien en verwachten. Daarna volgt de inhoudelijke evaluatie, waarbij we de hoofdstukindeling van de oorspronkelijke beleidsnotitie volgen. Daarbij beginnen we telkens met een kader met de kernpunten uit de oorspronkelijke beleidsnotitie. Aan het einde van elk hoofdstuk volgen de te delen aandachtspunten en dilemma's die voortkomen uit de evaluatie.

### 1. Aanpak evaluatie

Voor de evaluatie is gebruikgemaakt van de ervaringen van de afgelopen jaren. In die jaren zijn op verschillende momenten gesprekken geweest met samenwerkingspartners (marktpartijen, inwoners, andere overheden, etc.) om de vinger aan de pols te houden. Specifiek voor deze evaluatie heeft in december 2021 een apart overleg plaatsgevonden met het Platform van bedrijven, huisvesters en uitzendbureaus die zijn verzameld rondom de Intentieverklaring Huisvesting Arbeidsmigranten. Ook is er voor de evaluatie contact geweest met het Expertisecentrum Flexwonen over de landelijke en lokale trends die zij ten opzichte van 2019 zien voor wat betreft de huisvesting van arbeidsmigranten.

In de regionale werkgroep Arbeidsmigranten is de evaluatie aan de orde geweest en zijn verschillen en overeenkomsten tussen de diverse beleidsnota's van regiogemeenten besproken.

### 2. Ontwikkelingen in de conjunctuur

Relatief snel na vaststelling van de beleidsnotitie ving de 'coronatijd' aan. In die tijd is op meerdere momenten contact geweest met bedrijven, huisvesters en uitzendorganisaties over onder meer de gevolgen van de crisis voor de vraag naar en mobiliteit van arbeidsmigranten. Vorig jaar heeft de raad een van deze gesprekken meegemaakt tijdens de beeldvormende avond van 30 juni, waarbij diverse samenwerkingspartners waren aangesloten. Ook is contact geweest met het Expertisecentrum Flexwonen, om de landelijke ontwikkelingen te duiden.

In de eerste maanden van de pandemie kenden vraag en aanbod een kleine terugval. Na een aantal maanden was men echter weer op het oude niveau. Sindsdien is de vraag naar arbeidsmigranten door Molenlandse bedrijven voornamelijk toegenomen. En daarmee ook de behoefte aan huisvesting voor deze doelgroep. Daarbij komt dat het woningaanbod in de afgelopen jaren in toenemende mate schaars is geworden. Bedrijven, huisvesters en uitzendbureaus geven aan dat het vinden van passende huisvesting door deze ontwikkelingen alleen maar complexer is geworden.

Wel zien we dat de omvang van de groei samenhangt met de ontwikkeling binnen bepaalde sectoren. Ook in ons gebied. In de transport-, logistieke en de technische sector is sprake van een duidelijke groei. Die groei is beperkter geweest in de scheepsbouw. Wat we in ons gebied nog niet zien, maar wat wel een mogelijke toekomstige trend is: het werken met arbeidsmigranten in de zorgsector. Ook hier doet zich in toenemende mate een schaarste aan arbeidskrachten voor. Verwacht wordt dat er vanuit landen als Spanje een beweging van arbeidsmigranten op gang komt voor deze sector. Landelijk zien we hier al de eerste signalen van. Het is goed om op deze manier breed naar vraag en aanbod op de arbeidsmarkt te blijven kijken.

Tegen het einde van de evaluatieperiode ontstond de crisis in Oekraïne. En als gevolg daarvan een grootschalige vluchtelingenstroom die ook in Nederland en in Molenlanden gevolgen heeft. Deze actualiteit raakt mogelijk op korte en langere termijn de huisvestings- en arbeidsvraagstukken die in de beleidsnotitie centraal staan. Hoewel de gevolgen op dit moment nog niet duidelijk zijn, blijkt hieruit hoe snel er soms geanticipeerd moet worden op nieuwe ontwikkelingen. Het laat ook zien hoe betrekkelijk het formuleren van beleid op een bepaald moment kan zijn.

In de beleidsnotitie werd rekening gehouden met een jaarlijkse toename van 5% van het aantal arbeidsmigranten in Molenlanden. Wij houden nog steeds rekening met minimaal deze groei.

---

*“Het komt bijvoorbeeld voor dat een van onze arbeidsmigranten elke dag uit Vlissingen moet komen om hier te werken.” – bedrijf uit Molenlanden*

---

Gecombineerd met de woningschaarste, is het huisvestingsprobleem nog altijd een knelpunt.

### 3. Inhoudelijke evaluatie

Over het algemeen zien we dat veel punten uit de oorspronkelijke beleidsnotitie inmiddels zijn opgepakt. Het vaststellen van het beleid heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan de bewustwording en de aandacht voor dit onderwerp vanuit verschillende disciplines: ruimtelijke ordening, toezicht en handhaving, burgerzaken en het sociaal domein. Wel heeft de focus duidelijk gelegen op de huisvesting van arbeidsmigranten, aangezien het knelpunt daar het meest (en in toenemende mate nog altijd) wordt ervaren. In mindere mate zijn er concreet stappen gezet op bijvoorbeeld het vlak van integratie.

Hieronder volgt een beknopte evaluatie per hoofdstuk uit de beleidsnotitie van 2019.

#### 3.1 Shortstay / centrale huisvesting

##### Kernpunten beleidsnotitie 2019

- De gemeente zet in op centrale huisvesting voor de groep shortstay;
- Het aantal plaatsen op centrale huisvestingslocatie(s) bedraagt in aanvang in totaal maximaal 120, met groei tot 210;
- Initiatieven beoordelen we aan de hand van geformuleerde gemeentelijke eisen;
- Onderzocht wordt of vrijkomende agrarische bebouwing een optie kan zijn voor centrale huisvesting;
- Er wordt alleen een omgevingsvergunning afgegeven voor bepaalde tijd, bij voorkeur vijf jaar. Na vijf jaar volgt een evaluatiemoment.

Het aanvankelijke initiatief rondom Camping De Put is uiteindelijk niet doorgegaan voor de huisvesting van arbeidsmigranten. Vervolgens zijn in de afgelopen periode diverse verkennende gesprekken gevoerd over andere ideeën/initiatieven vanuit de samenleving en markt. En zijn we met belangrijke marktpartijen tot een gedeeld uitgangspunt gekomen in de Intentieovereenkomst Huisvesting Arbeidsmigranten van september 2021.

Concrete initiatieven zijn nog niet verder gekomen dan de verkennende fase. Het blijkt in de praktijk lastig om tot concrete voorbeelden van geschikte locaties te komen. Als er een initiatief of principeverzoek voorligt, voldoen deze tot nu toe nooit aan *alle* gemeentelijke vereisten uit de beleidsnotitie. Ook is er in situaties in het buitengebied vaak sprake van strijdigheid met provinciaal beleid. Te zien is dat er hierdoor in Molenlanden, maar ook breder in de provincie Zuid-Holland, weinig initiatieven echt concreet worden. In andere provincies, zoals Noord-Brabant en Gelderland, komt dit

sneller op gang. Begin 2022 heeft de provincie aangegeven het ruimtelijke beleid voor huisvesting van arbeidsmigranten te herzien.

Tegelijkertijd blijft het nastreven van centrale huisvesting een belangrijke pijler in de oplossing voor het huisvestingsvraagstuk. Dit om invulling te geven aan de verwachte benodigde huisvesting voor arbeidsmigranten in Molenlanden. De oorspronkelijke lijn volgend uit de beleidsnotitie is dat marktpartijen/initiatiefnemers zelf geschikte locaties aandragen voor centrale huisvesting. Overwogen kan worden in het vervolg als gemeente een meer actieve rol in te nemen, om de synergie tussen verschillende initiatiefnemers en plannen te bevorderen. De gemeente heeft deze rol in de afgelopen periode gaandeweg al meer opgepakt.

In het verlengde hiervan kan ook van de gemeente verwacht worden dat het belang van een goede huisvesting nadrukkelijk(er) meegewogen wordt bij de behandeling van locaties en initiatieven.

Anderzijds geeft de evaluatie aanleiding om een andere benadering van de uitgangspunten van de beleidsnotitie te hanteren. Dat vraagt bijvoorbeeld om een meer soepel onderscheid tussen short- en midstay dan in de beleidsnotitie is opgenomen, omdat dit onderscheid in de praktijk op voorhand lastiger te maken is. Ook is er in de beleidsnotitie opgenomen dat er voor maximaal 5 jaar een omgevingsvergunning kan worden verstrekt. In de praktijk blijkt dit niet voldoende zekerheid te bieden voor een investering. Een vergunningsperiode van 10 jaar, mits er goede evaluatiemomenten met sturingsmogelijkheden voor de gemeente ingebouwd worden, past beter.

Een andere mogelijke aanvulling op het beleid is om bij centrale huisvesting combinaties te maken met andere groepen spoedzoekers, zoals starters. Met een goede ruimtelijke scheiding kan dit zowel van toegevoegde waarde zijn voor het draagvlak van de omgeving, als voor het bevorderen van het contact, de integratie en het beheer. Qua aantallen arbeidsmigranten voor centrale huisvesting stellen we voor vast te houden aan de aantallen die in de beleidsnotitie zijn vastgesteld. Dit vanuit de gedachte eerst met een beperkte omvang van een centrale locatie ervaring op te doen.

Voorgesteld wordt te kijken in hoeverre bedrijventerreinen alsnog een rol kunnen spelen in de huisvesting van arbeidsmigranten. In de afweging voor midstay huisvesting (zie 3.2) is in de oorspronkelijke beleidsnotitie opgenomen dat dit op bedrijventerreinen uitgesloten is. Ook bij shortstay locaties werd ervan uitgegaan dat dit niet op een bedrijventerrein gerealiseerd zou moeten worden. Reden hiervoor was dat het onwenselijk werd geacht dat arbeidsmigranten (voor langere tijd) op bedrijventerreinen woonachtig zijn, vanuit sociaal perspectief en (milieu)veiligheid. Er zijn echter landelijk goede voorbeelden beschikbaar van huisvesting op bedrijventerreinen, waaruit geleerd kan worden onder welke voorwaarden huisvesting wel een mogelijkheid is. Ook lokaal zijn er bedrijven die hierin kansen en verantwoordelijkheden zien. Dit vraagt om een uit te werken eisenkader, waarin naast ruimtelijke eisen ook sociale aspecten van groot belang zijn. Uitgangspunt daarbij is dat dit in principe voor shortstay geldt. Shortstay vertaalt zich in een logiesvoorziening, die eerder in te passen is op een bedrijventerrein. Midstay vertaalt zich in een woonbestemming; die is niet goed in te passen op een bedrijventerrein.

Hier ligt een koppeling met de Visie op Bedrijventerreinen.

## **Aanbevelingen voor het vervolg**

- Centrale huisvesting blijft een (belangrijk) deel van de oplossing van het vraagstuk.
- Als gemeente een meer actieve rol te spelen in de zoektocht naar centrale huisvesting door bijvoorbeeld op zoek te gaan naar synergie tussen verschillende initiatiefnemers en plannen.
- Het belang van een goede huisvesting voor arbeidsmigranten een nadrukkelijke plek geven bij de behandeling van initiatieven en locaties.

- Bij centrale huisvesting de nadruk op shortstay te houden als doelgroep, maar een meer flexibel onderscheid te hanteren tussen short- en midstay. Aan de voorkant is dit onderscheid immers moeilijk te maken. Ook is het goed te verkennen op kansen voor combinaties met andere doelgroepen spoedzoekers.
- We lopen ertegenaan dat de termijnen van een omgevingsvergunning voor vijf jaar voor ondernemers niet haalbaar blijken in de business case. Voorgesteld wordt deze termijn te verlengen naar tien jaar, mits er goede tussentijdse evaluatiemomenten met sturingsmogelijkheden voor de gemeente ingebouwd worden.
- Sommige bedrijven/huisvesters/uitzendbureaus geven aan behoefte te hebben aan grotere aantallen om nu al centraal te kunnen huisvesten. Dit om te voorzien in de huidige en groeiende behoefte. Desondanks stellen we voor dit aantal (in totaal maximaal 120, met groei tot 210) niet te veranderen. Dit vanuit de gedachte om eerst met kleinere aantallen ervaring op te doen.
- Huisvesting van arbeidsmigranten op bedrijventerreinen voor primair shortstay in de vorm van een logiesvoorziening is in het vervolg toe te staan, met inachtneming van nader te formuleren voorwaarden.

### *3.2 Midstay / huisvesting bestaande woningvoorraad*

#### **Kernpunten beleidsnotitie 2019**

- Nieuwe kamergewijze verhuur is niet toegestaan;
- Nieuwe huisvesting beoordelen we aan de hand van geformuleerde gemeentelijke eisen;
- Bestaande situaties mogen blijven bestaan en worden naar aanleiding van meldingen en aanvragen getoetst aan het Bouwbesluit;
- We spelen woningen vrij in gesprek met huisvesters;
- De huisvesting van arbeidsmigranten (midstay) is op bedrijventerreinen uitgesloten.

Uitgangspunten van de beleidsnotitie voor de huisvesting in bestaande woningvoorraad zijn voor een belangrijk gedeelte geland in het paraplubestemmingsplan 'Bijzondere woonvormen' ('huisvesting arbeidsmigranten'), vastgesteld in oktober 2021. Daarin is geregeld dat woningen niet zonder vergunning mogen worden bewoond door meerdere huishoudens. Daarvoor zijn al voorbereidingen getroffen in het voorbereidingsbesluit van juli 2020. Gevolg is dat de gemeente voor nieuwe situaties op deze manier kan toetsen en beoordelen aan de hand van de criteria uit de beleidsnotitie. In de beleidsnotitie is ook nog gesproken van het opnemen van regels in de regionale huisvestingsverordening, maar op basis van voortschrijdend inzicht is gekozen om volledig in te zetten op het bestemmingsplan om dubbele regelgeving te voorkomen.

Een aandachtspunt bij kamergewijze verhuur is de situatie rond de riolering. Zoals bekend zijn er plekken in de gemeente waar de riolering aan het maximum zit van de beschikbare capaciteit. Bij kamergewijze verhuur kan dit een rol spelen en moet dit in de afweging meegenomen worden.

Het vrijspelen van woningen is op dit moment nog niet concreet geworden, omdat dit gekoppeld is aan het realiseren van centrale huisvesting. Wel is op dit punt overeenstemming gevonden in de Intentieovereenkomst met marktpartijen.

Tot slot geldt voor alle vormen van huisvesting van arbeidsmigranten de aanvullende notie dat gezorgd moet worden voor een goede scheiding tussen werk- en huurcontract. Dit ter bescherming van de positie van de arbeidsmigrant. Dit is een van de adviezen die voort is gekomen uit de Commissie Roemer, die

in de afgelopen jaren landelijk onderzoek heeft gedaan naar het arbeidsmigrantenvraagstuk. We stellen voor deze aanbeveling over te nemen in ons beleid.

---

*“Het is goed mogelijk op een bedrijventerrein kwalitatief goede huisvesting te realiseren. Bedrijven kennen hun mensen, houden zodoende een oogje in het zeil en weten wat nodig is zodat arbeidsmigranten goed integreren.” – bedrijf uit Molenlanden*

---

## Aanbevelingen voor het vervolg

- Op het gebied van ‘midstay / huisvesting bestaande woningvoorraad’ handhaaft de gemeente de bestaande koers, op basis van het recent vastgestelde beleidsinstrumentarium.
- Duidelijke scheiding te vereisen tussen werk- en woonovereenkomst ter bescherming van de positie van de arbeidsmigrant.

## 3.3 Integratie / communicatie

### Kernpunten beleidsnotitie 2019

– De gemeente kan samen met werkgevers, huisvesters en maatschappelijke partners een rol spelen bij het wegwijs maken van arbeidsmigranten in de Nederlandse samenleving. De eerste verantwoordelijkheid ligt bij werkgevers en/of huisvesters. Via convenanten kunnen afspraken worden gemaakt. De inzet is afhankelijk van de verblijfsduur.

Op het gebied van integratie heeft tot op heden niet de prioriteit van de inzet gelegen. In de beleidsnotitie is dit op voorhand ook aangegeven. Intussen zijn er wel stappen op dit onderdeel gezet, voor wat betreft het wegwijs maken van de arbeidsmigrant in de Nederlandse samenleving. Dit is van belang omdat de arbeidsmigrant als volwaardig onderdeel zijn/haar plek in de samenleving inneemt. Veelal liggen de eerste verantwoordelijkheid en directie acties op dit onderdeel bij werkgevers en/of huisvesters. De gemeente sluit hierop aan door op deze doelgroep toegespitste informatie concreter aan te bieden. Bijvoorbeeld door te verwijzen naar de meertalige website van de Rijksoverheid, of door brochures aan te bieden op de servicepunten.

Voor de langere termijn is het goed meer aandacht te hebben voor integratie van arbeidsmigranten die hier langer verblijven. Deels vindt dit nu al plaats in het kader van taalonderwijs, maar aangezien het veelal EU-inwoners betreffen, komen veel arbeidsmigranten niet in aanmerking voor de Wet Inburgering.

Op basis van de evaluatie blijkt op dit moment geen aanleiding het beleid op dit punt te heroverwegen.

## 3.4 Samenwerking met andere partijen

### Kernpunten beleidsnotitie 2019

- De gemeente is regelmatig in gesprek met werkgevers, huisvesters en uitzendbureaus;
- Regionale en landelijke samenwerking gericht op kennisuitwisseling, delen huisvestingsplannen en uitwisselen beleidsinstrumentaria;
- Bij concrete initiatieven betrekken van inwoners/omwonenden.

De samenwerking met vooral lokale bedrijven is hiervoor al een aantal keren aan de orde geweest. Er is regelmatig overleg met bedrijven, zowel rondom concrete initiatieven en principeverzoeken als over beleid. Dit overleg leidde in september 2021 tot een intentieovereenkomst met een aantal bedrijven. In de intentieovereenkomst zijn onder meer afspraken gemaakt over huisvesting, registratie en integratie en over het Platform. Dat is de paraplu waaronder gemeente en bedrijven hun overleg voortzetten. De overeenkomst en het Platform staan nadrukkelijk open voor andere partijen die aan willen sluiten.

Een voorbeeld van de goede samenwerking is het contact tussen gemeenten en uitzendbureaus en huisvesters rond corona. Informatie over de regels en het vaccineren voor de doelgroep arbeidsmigranten werd gedeeld door de gemeente. Andersom voorzagen uitzendbureaus en huisvesters de gemeente van input, reacties en vragen. Zo hielden we met elkaar voeling bij de impact van corona op de vraag naar arbeidsmigranten en de veiligheid en gezondheid van arbeidsmigranten.

Behalve met bedrijven is de samenwerking gezocht met andere overheden. Samen met regiogemeenten wordt op reguliere basis overlegd over beleid en concrete initiatieven. Dit biedt de mogelijkheid om te zorgen voor voldoende huisvesting en gezamenlijk te sturen op voorkomen van het "waterbedeffect". Molenlanden is aangesloten bij het provinciale Gemeentenetwerk huisvesting arbeidsmigranten. Dit is vooral een kennisnetwerk, waarbij kennis en goede voorbeelden uitgewisseld worden. Zuid-Holland gaat hierin niet zo ver als bijvoorbeeld de provincie Noord-Brabant, die als aanjager, regisseur en verbinder optreedt en een uitgebreide aanpak heeft vastgesteld. Zuid-Holland ondersteunt gemeenten, stimuleert een integrale aanpak, ontwikkelt en deelt kennis.

Op basis van de evaluatie blijkt op dit moment geen aanleiding het beleid op dit punt te heroverwegen.

---

*"Het is positief dat de gemeente de problematiek onder ogen ziet. (...) Een zorg zit in de snelheid van de marktontwikkelingen: hoe houden we dat bij en kunnen we versnellen?" – uitzendorganisatie/huisvester actief in Molenlanden*

---

### 3.5 Registratie, toezicht en handhaving

#### Kernpunten beleidsnotitie 2019

- Aandacht voor passende registratie/inschrijving van arbeidsmigranten;
- Toezicht en handhaving op veiligheid en legaliteit bewoning arbeidsmigranten.

Het Bouwbesluit en de brandveiligheid zijn de speerpunten geweest in de eerste jaren na de beleidsnotitie. De mogelijkheden zijn uitgebreid sinds recente vaststelling van het paraplubestemmingsplan Bijzondere woonvormen. In de afgelopen jaren is een steeds beter beeld gevormd van situaties waarin arbeidsmigranten in Molenlanden gehuisvest zijn. Dit op basis van contacten met huisvesters, signalen vanuit de omgeving en waarnemingen door de gemeente. Meldingen over woonoverlast worden zelden aan de gemeente gericht. In de praktijk blijkt vaak dat huisvesters en uitzendbureaus hier waar nodig goed voor aanspreekbaar zijn en problemen meestal in goed overleg verholpen kunnen worden. In de belastingverordening is in december 2021 de mogelijkheid tot een speciaal tarief en praktische werkwijze voor arbeidsmigranten opgenomen. Ook is er contact over het bevorderen van het goed in- en uitschrijven van arbeidsmigranten in de Basisregistratie Personen, mochten arbeidsmigranten hier voor langere tijd verblijven.

Op basis van de evaluatie blijkt op dit moment geen aanleiding het beleid op dit punt te heroverwegen. Wel speelt op dit moment dat de gemeente in afwachting is van een rechterlijke uitspraak inzake handhaving op basis van het voorbereidingsbesluit uit 2020. Nog duidelijk zal moeten worden in hoeverre deze procedure tot mogelijke aandachtspunten leidt voor dit en andere beleidsinstrument(en) volgend uit de beleidsnotitie.

---

Op basis van kennis bij de gemeente zijn er op dit moment ruim honderd verschillende locaties waar arbeidsmigranten wonen in Molenlanden. Deze zijn verspreid over alle dorpen en stad. Daarbij is het beeld dat er in enkele dorpen relatief meer arbeidsmigranten verblijven dan in andere kernen.

---

### *3.6 Monitoring en evaluatie*

#### **Kernpunten beleidsnotitie 2019**

- De gemeente wordt een keer per jaar een monitor aangeboden;
- Na twee jaar vindt een evaluatie plaats.

De jaarlijkse monitor is aan de hand van raadsinformatiebrieven gepresenteerd. Dit omvatte vooral een kwalitatieve beschrijving van de voortgang. Dit omdat data, zoals exacte aantallen woningen, vaak nog te onzeker waren. Het beeld wordt wel steeds scherper. Voorgesteld wordt deze tussentijdse updates te blijven geven, waarbij de insteek is deze informatie steeds concreter te maken.

Op basis van de evaluatie blijkt op dit moment geen aanleiding het beleid op dit punt te heroverwegen.

### *3.7 Capaciteit*

In 2019 is afgesproken dat de uitvoering van de beleidsnotitie grotendeels binnen de bestaande formatie uitgevoerd zou worden. Hiervan is inderdaad sprake geweest. Tegelijkertijd blijkt uit de evaluatie dat een aantal punten om nadere uitwerking vraagt (bijvoorbeeld rondom bedrijventerreinen) en dat op onderdelen een intensivering van de rol van de gemeente benodigd is. We stellen op basis van deze evaluatie niet direct voor tijdelijk of structureel ambtelijke capaciteit uit te breiden. Wel is het goed hier nader op in te zoomen. En waar nodig binnen de P&C-cyclus hierover met een voorstel te komen.

### *3.8 Conclusie*

Samenvattend is er de afgelopen jaren veel terrein gewonnen om de rol en positie van arbeidsmigranten in onze samenvatting beter in beeld te brengen en beleid op dit vlak te ontwikkelen. Het thema staat op de agenda, is geland in concreet beleid en concrete regelgeving en heeft geresulteerd in actieve samenwerking met verschillende partners. De nadruk heeft veelal op de huisvestingsproblematiek gelegen, waarop nog steeds een knelpunt bestaat. De evaluatie heeft een aantal voorgestelde beleidsaanpassingen voor het vervolg geleverd.

Tegelijkertijd is het goed de komende jaren ook oog te hebben en te houden voor de plek van de arbeidsmigrant in de Molenlandse samenleving. Dit om op een steeds betere manier in verbinding met elkaar te leven en te werken.

